

د امریکا د متحدو ایالاتو د نړیوالې پرمختیایي ادارې USAID دسیمې ادارې او د ټولني پراختیا پروژه

USAID/LGCD Follow up project

د سیمې ادارې او د ټولني پراختیا پروژه د ۲۰۰۷ میلادي کال د دسمبر په میاشت کې پیل شوه او د میلادي ۲۰۰۹ کال د اگست تر میاشتي به دوام لري. د سیمې ادارې او د ټولني پراختیا پروژه د امریکا د متحدو ایالتونو د نړیوالې پرمختیایي ادارې USAID/ لخوا تمویلېږي. دغه پروژه دافغانستان د دولت سره د ادارې جوړونې او د ټولني په وده او پرمختیا کې مرسته کوي تر څو د دولت سیمې ادارې ددی جوگه شي چې خد متونه په اغېزمنه او سمه توگه ټولني ته وړاندې کړي او په ولایاتو کې سوله او ثبات راولي.

د USAID / LGCD پروژه د افغانستان د دولت د عامه ادارې د پیاوړي کیدو په موخه پلي کيږي تر څو د ولایتونو او د ولسوالیو په کچه د دولت د سیمې ادارو وړتیا لوړه شي او خلکو ته د هغوی د اړتیاوو پوره کونکي خدمتونه وړاندې کړای شي. دغه پروژه د کنړ ، لغمان ، ننگرهار ، نورستان،خوست،پکتیکا، پکتیا، غزني، هلمند ، لوگر، زابل او ارزگان ولایتونو کې تطبیقېږي.

ددې پروژې بنسټیزه موخه د سیمې ادارو کارکوونکي د نوي مدیریت ، انگلیسي ژبې او معلوماتي تکنالوژۍ په مهارتونو سمبالول دي. دغه روزنيزې دورې د درې میاشتو لپاره دایرېږي. تر دې مهاله د مدیریت پنځه دورې او مالوماتي تکنالوژۍ پنځه دورې دایرې شويدي. د هرې دورې د گډونوالو شمېر ۲۰ تنه وي چې د ادارې اصلاحاتو د خپلواک کمیسیون لخوا معرفي کيږي او د ولایتي ریاستونو ملکي مامورین وي.

ددغه پروژې سترې بنسټيزې موخې په لاندې ډول دي :

- د ولس د اړتیاوو پوره کونکي خد متونه په اغېزمنه او گټوره توگه د وړاندې کولو په موخه د دولت د سیمې زو ادارو جوړول او ورسره مرسته کول
- د عامه ادارې د کړنو نه دڅارنې، پلان جوړونې او پریکړو نیونو کې د ولسي وگړو ونډه زیاتول
- ولس ته د سیمې دولتي ادارو لخوا د هغوی د کړنو په اړه حساب ورکونې او شفافیت ته وده ورکول
- د دولتي ادارو تر منځ د اړیکو ټینګول

پورته ذکر شوو موخو ته د رسیدو په موخه لاندې فعالیتونه سرته رسول کيږي:

- تخنیکي مرسته
- د دولتي کارکوونکو روزل
- د وسایلو برابرول
- د دولتي ادارو ترمیمول، بیا رغول

دسیمېزې ادارې او د ټولني د پراختيا د پروژې گډ لوري Stake holders:

د USAID /LGCD پروژه یوه روزنيزه او گټوره پروژه ده او ډير گډ لوري يعنې Stake holders لري . دغه پروژه د امريکا د متحدو ايالاتو د پرمختيايي ادارې USAID په مالي مرسته ، د اداري اصلاحاتو د خپلواک کميسون ، دافغانستان د مدني ټولري د مجتمع ACSF په گډې همکارۍ سره تطبيقوي. د افغانستان مدني ټولني مجتمع ACSF د پکتيا او ننگرهار په ولايتونو کې ددغه پروژې د تطبيق مسووليت په غاړه لري چې د تطبيق چارې يې د دغه دفتر دسيم ښو څانگو لخوا پر مخ بيول کيږي. ددغه پروژې د تطبيق مسووليت د زابل او ارزگان په ولاياتو کې د HDS د همکارې موسسې، په



غزني او لوگر ولايتونو کې د BEST د همکارې موسسې، په پکتیکا او خوست ولايتونو کې د TLO د همکارې موسسې ، په هلمند ولايت کې د HAFO د همکارې موسسې ، په کنړ ولايت کې د NPO/RRA د همکارې موسسې ، په لغمان ولايت کې د AHTP د همکارې موسسې ، په نورستان ولايت کې د BEFA د همکارې موسسې په غاړه دی او د تطبيق چارې يې په همدغه ولايتونو کې د ذکر شويو موسسو د سيم ښو څانگو لخوا پر مخ وړل کيږي.

دسیمېزې ادارې او د ټولني د پراختيا د پروژې په تطبيق کې د افغانستان د مدني ټولني د مجتمع ACSF ونډه:

د همغږۍ منځته راوړل/Coordination:

په پکتيا او ننگرهار ولايتونو کې د پروژې د تطبيق پرته د افغانستان دمدري ټولني مجتمع ACSF د پروژې په تطبيق کې د DAI ، د اداري اصلاحاتو د خپلواک کميسون او همکارو موسسو چې د پروژې تر پوښښ لاندې ولاياتو کې د پروژې د تطبيق چارې پر مخ وړي تر منځ د يو همغږي کوونکي ارگان په توگه فعاليت کوي. د افغانستان د مدني ټولري د مجتمع ACSF د USAID/LGCD Follow up شعبه ده مکارو موسسو د ريسانو ، د اداري اصلاحاتو د خپلواک کميسون او DAI د مسولينو تر منځ هرې څلور مياشتې ورسته د همغږۍ د منځته راوړلو لپاره ناستې داېروي ، تر دې مهاله ددغه نوعيت څلور ناستې داېرې شويدي په او ددغې پروژې په مخ کې پرته ستونزې ورکې د بحث لاندې نيول شويدي. ددی سربيره په اونۍ کې يو ځل د گرځنده ټيلفون له لارې د مربوطه ولايا تو سره اړيکې ټينگوي او تريننگونو د جريان خبر اخلي. لاسته راغلي مالومات په ليکلي ډول د اړونده مراجعو سره شريکوي تر څو دغه روزنيز پروگرامونه په ښه توگه داېر شي او ستونزې د منځه ولاړې شي. په ولاياتو کې د روزنيز بهير په وړاندې دستونزو په صورت کې د DAI او

اداري اصلاحاتو د خپلواک کميسون سره ناستې هم دايريزي. د يادوږې وړ ده چې دغه مالومات ، د ستونزو د حل په اړه شوي پريکړې او راپورونه د بريښنا ليک له طريقه اړونده دفترونو ته استول کيږي .



تخنيکي مرسته/ Technical assistance:

د افغانستان دمدني ټولني د مجتمع ACSF د USAID/LGCD Follow up شعبي کارکوونکو د مديريت، انگليسي او کمپيوټر د برخو پريزينټيشنونه ، لارښودونه او روزني د ميتودونو اړونده مواد په دري او پښتو ژبو کې تر تيب کړي ، په انگليسي ژبه يې ژباړلي او همکارو موسسو سره يې شريک کړيدي . د مديريت برخه د مديريت او اداري د اساساتو ، پلان جوړونې، مالي مديريت، پوهاوي او اړيکو، د شخړو د منځه وړلو مديريت، ره بری، د انساني سرچينو مديريت او پروژې د مديريت په څپرکيو مشتمله ده. د مالوماتي ټکنالوژۍ په برخه کې د روزنيزو کورسونو گډونوا لو ته د Ms Word, Excel, Power point ,Ms windows او انټرنېټ پروگرامونو روزنه ورکول کيږي. د انگليسي ژبې د روزنې په برخه کې د Active Book one او New Intercom one د کتابونو تدريس کيږي . د تخنيکي مرستې په لړ کې د USAID/LGCD Follow up د پروژې کارکوونکي د پروژې د پوښښ لاندې ولاياتو ته سفرونه کوي او د ټوپنگ بهير د نږدې نه گوري. دروزنيز بهير په اړه د گډونوالو نظرونه اخيستل کيږي د هغوی مثبتې سپارښتنې په نظر کې نيول کيږي او ستونزو ته د حل لارو موندلو په اړه د مسولو چارواکو سره غونډې نيول کيږي د سفر راپور ترتيبيزي او اړونده مراجعو ته استول کيږي. ددی سربيره د USAID/LGCD Follow up پروژې کارکوونکو د روزنيز بهير د ارزونې لپاردوه اونيز ، مياشتنی ، د منځنی دورې اود پيل او پای ازموينو او د روزونکو

دارزوني د مياشتني ازموينو پوښتنې د ځوابونو سره ترتيبوي او د پروژې تر پوښنې لاندې ولاياتو ته يې استوي. د تخنيکي مرستې برابرولو په لړ کې يو بل مهم کار د افغانستان د مدني ټولني د مجتمع او د همکارو موسسو د مالوماتي ټکنالوژۍ، انگليسي او مديريت د روزونکو لپاره د روزنيزو ميتودونو په اړه د اداري اصلاحاتو د خپلواک کميسون د



ملکي خدمتونو د څانگې او DAI په مرسته د ورکشاپونو دايروول دي. د ډیروژي د پیل څخه تر اوسه د همکارو موسسو او د مدني ټولني د مديريت، انگليسي او مالوماتي ټکنالوژۍ د روزونکو د وړتيا د لوړيدا په موخه د روزونکو د روزني/TOT، Refresher او راپور ليکنې تر عنوانونو لاندې اته ورکشاپونه دايرو شويدي تر څو روزونکي د دې جوگه شي چې په ښه توگه د روزنيزو کورسونو گډونوال وروزي.

پوهاوي او اړيکي / Communication :

د افغانستان د مدني ټولني د مجتمع ACSF مرکزي دفتر د پروژې په تطبيق کې د DAI اداري اصلاحاتو د خپلواک کميسون او همکارو موسسو چې د پروژې تر پوښنې لاندې ولاياتو کې د پروژې د تطبيق چارې پر مخ وړي تر منځ د يو همغږي کوونکي ارگان په توگه فعاليت کوي. دغه دفتر د DAI په همکارۍ سره د راپور ورکوني يو سيستم جوړ کړی. د دغه سيستم له مخې د اوونيز، دوه اوونيز، مياشتني، دوه مياشتني او د روزنيزې دورې د بشپړيدا د راپورونو نموني ترتيب شوي او د همکارو موسسو د فټرونو سره يې شريکي کړيدي. ددی سربيره دغه دفتر ذکر شوي راپورونه توحيدوي، اصلاح کوي او د DAI دفتر ته يې استوي. د پروژې اړونده ستونزې د DAI دفتر او اداري اصلاحاتو د خپلواک کميسون سره شريکوي او په اړه يې شوي پريکړې د همکارو موسسو سره شريکوي. د پوهاوي او اړيکو په لړ کې ډیروژي د پیل څخه تر اوسه پورې ۳۰ اوونيز، ۱۵ دوه اوونيز، ۱۲ مياشتني، څلور د روزنيزو دورو د بشپړيدو راپورونه توحيد، اصلاح، تدوين او د DAI دفتر ته استول شويدي. ددی سربيره د روزونکو دروزرې د ورکشاپونو اته راپورونه ترتيب او د DAI دفتر ته استول شويدي. د پوهاوي او اړيکو په لړ کې د USAID/LGCD Follow up شعبي د ميديا د برخې مسوول د پروژې د پیل څخه تر اوسه د پروژې تر پوښنې لاندې بيلابيلو ولايتونو ته لس سفرونه کړيدي د دغه سفرونو تفصيلي راپورونه د مدري ټولني د مجتمع په مجله کې نشر شويدي. د دغه سفرونو پر مهال د روزنيزو

کورسونو د گډونوالو سره مرکې شويدي چې د روزنيزو کورسونو د اغېزمنتی، گټورتوب او د گډونوالو د خوښی بنسکارندوی دي.

لاسته راوړني/Achievements :

د پروژې د پیل څخه تر اوسه د مدیریت پنځه دورې او مالوماتي ټکنالوژي او انگلیسي ژبي څلور دورې بشپړی شويدي . هره روزنيزه درې میاشتي په بر کې نیسي او د هرې دورې د گډونوالو شمیر یې ۲۰ شل تنه وي.

- د پیل څخه تر دی مهاله د ۹۶۰ اووه سوه شلو په شا وخوا کې یې ملکي مامورینو ته د مدیریت ، انگلیسي او مالوماتي ټکنالوژي په برخو کې روزنه ورکړ شويده چې ددوی له جملې ۳۷ بنځینه مامورینې هم روزل شويدي
- د روزونکو لپاره د روزني د میتودونو او راپور لیکنې اته ۸ ورکشاپونه دایر شويدي او ۱۰۲ روزنکو په کې گډون کړیدی

ددغه روزنيزې پروژې مثبتې پایلې/ IMPACT:

ددغه روزنيزې پروژې د پلي کیدو په نتیجه کې د پروژې گټه اخیستونکي **Beneficiaries** چې دولتي ملکي کارکوونکي دي د تریننگ په مهال د لاسته راوړل شوی مهارتونو د کلولو پوسيله کولای شي خپلي رسمي چارې په سمه منظمه او طرح شوي پلان او مهال ویش سره سمی تر سره کړي او خلکو ته د دولت لازم او اساسي خدمتونه په اغیزمنه او گټوره توگه د وړاندې کولو جوگه شويدي . ددی سربیره دروزنيزو کورسونو فارغان په اسانۍ سره کولای شي اداري کارونه لکه د مکتوبونو لیکل او داسې نور د کمپیوټر له لارې سرته ورسوي او هم تر ډیره حده په انگلیسي ژبه خپل مشکل حل کړي. د روزنيزو کورسونو فارغانو څیرې یې د دغو روزنيزو کورسونو د اغېزمنتیا او گټورتوب په اړه داسې نظر لري:

هر انسان باید پرمختگ وکړي:

د پوهې تر لاسه کول په بنځه او نر یو برابر فرض ده. اوسمهال که څوک د هر څومره واک او ځواک خاوند وي خو د پوهې تر لاسه کول ورته یوه ستره اړتیا ده. مېرمن واحده د لغمان د ولایتي شورا غړي او دسیميزي ادارې د ټولنيزې پرمختیا USAID/LGCD د روزنيز کورس د لومړۍ دورې فارغه ده او د هغو کسانو د جملې نه ده چې د پوهې په تر لاسه کولو پوره باور لري نوموړي، د خپل بریالیتوب کیسه داسې پیل کړه: زه د لغمان د ولایتي شورا غړي يم او هره ورځ د بیلا بیلو ادارو له چارواکو او سیميزو خلکو سره سرو کار لرم، مخکې به په خپل کار کې له ډیرو ستونزو سره مخ کېدم ، خو له کومه وخته چې می د USAID/LGCD روزنيز کورس کې گډون وکړ، نو ډیرې ستونزې می له منځه ولاړې ، ځکه چې زه دلته پوه شوم چې رهبري او مدیریت څه ته وايي او یوه ستونزه باید څنگه حل شي او ددی تر څنگ

د انگلیسي ژبې سره هم آشنا شوم. زه او س ټول دغه مهارتونه په خپل ورځني ژوند کې کاروم. تر دې مخکې چې زه وکیله شم په یوه روغتون کې ماموره وم داچې ما په دغه روزنیزو پروګراونو کې ګډون وکړ نو اوس په خپل ځان باوري يم چې دا زما د زیار نتیجه ده. په دی لنډه موده کې مې ډیر څه زده کړل د هغې په اند یو انسان باید د علم حاصلولو لاره غوره کړي.

راځئ چې ددغه روزنیزو کورسونو په اړه د یو بل ګډونوال نظر یاتو ته یو ځغلنده نظر واچوو:

په لغمان کې د سیمه ییزې ادارې د ټولنیز پرمختګ او د دولتي مامورینو د کاري وړتیا ډلوړېدو په موخه د LGCD روزنیز کورسونه له لسو میاشتو راهیسې د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو د خپلواک کمپسیون ، دافغانستان دمدني ټولني مجتمع(ACSF)، او DAI موسسو په ګډه مرسته د ښځوچارو د ریاست په ودانۍ کې دوام لري چې د پرمخبيوني دنده یې د AHTP موسسي دسیمه ییزې څانګې پر غاړه ده. دې چې اغلي شيرجانه هم ددې روزنيز کورس د لومړنۍ دورې له ګډون کوونکو څخه ده. د یادونې وړه چې د USAID/LGCD یا د سیمه ییزې ادارې د ټولنیز پرمختګ پروژه دافغانستان په دولس ولایتونو ننگرهار، لغمان ، نورستان، کونړ ، لوګر، غزني ، زابل ، ارزگان ، هلمند ، خوست ، پکتیا او پکتیکا کې له لسو میاشتو راهیسې پیل شوي ده او هدف یې د روزنیزو کورسونو له لارې د دولتي مامورینو دکاري وړتیا لوړول دی . ټاکل شوي ده چې په اتلس میاشتو کې به ددې پروژې له لارې په هر ولایت کې دبیلا بیلو ریاستونو اتیا تنه مامورین د مدیریت ، کمپیوټر او انگلیسي ژبې په برخه کې وروزل شي .پنځه څلوېښت کلنه شپږین جانه له تېروڅوکلونو راهیسې دلغمان دښځو دچاروریاست دریسې په توګه دنده ترسره کوي . نوموړې له هغو شل تنو دولتي مامورینو څخه ده چې څلور میاشتې دمخه په لغمان کې د DAI/LGCD دروزنیزو کورسونو له لومړنۍ شپږمیاشتني دورې څخه فارغه شوي ده . اغلي شپږین جانه وايي : کله چې د دولتي مامورینو د کاري وړتیا د لوړېدا په موخه روزنیز کورسونه پیل شوه نو دې هم وغوښتل چې په کې ګډون وکړي اود مدیریت او اداري په اصولو باندې ځان پوه کړي . نوموړې په دې اړه وویل : ((مخکې مې د ریاست چارې سمې پر مخ نه شوې وړلې خوله کله راهیسې مې چې د مدیریت ، کمپیوټر او انگلیسي ژبې په برخو کې زده کړې تر سره کړي په خپلو کارونو کې له هېڅ ډول خنډ او ستونزو سره نه مخ کېرم ، ځکه چې او س دخپل ریاست دبودیجې پلان په خپله کوجورولې او لوړپوړو چارواکو او مرستندویو موسسو ته وړاندې کولی شم . زما په نظر که یو مامور په سمه توګه دمدیریت زده کړه تر لاسه کړي نو په اداري کارونو کې به له هېڅ ډول ستونزې سره مخ نه شي .)) دځینو کارپوهانو په اند د دولتي مامورینو روزل یو ډېر ارزښتمن کار دی او په نن وخت کې هر مامور ورته ته اړتیا لري ، ځکه چې نن سبا د کمپیوټر زمانه ده او هر څه نوي بڼه غوره کړیږي ، څومره چې د دولتي مامورینو کاري وړتیا لوړېږي نو هومره به د خلکو ستونزې ورسره حلېږي او دا زمورددهېواد د اداري پرمختګ

سبب کرځي. دا خبره تر ډېره سمه ده چې د دولتي ادارو پرمختګ ددې هېواد پرمختګ دی او دهر چا په خوله کې همدا خبره ده .



له څه مودې را په دې خوا په ډلپيزو رسنيو کې هم دا خبره ډېره راپورته کېږي چې ، دولت او نړيواله ټولنه بايد پرمركز سربره دسيمې ودولتي ادارو پرمختګ ته هم پام وکړي. که رښتيا هم پردغې خبرې غور وکړو نو دکاني کرښه به ښکاره شي، ځکه ؛ مور وینو چې که سيمه ييزې ستونزې هملته په سيمه کې هوارې نه شي نو دا وي ه شته چې داستونزې به يوه ورځ مرکزي دولت هم کمزوری کړي. اغلي شيرين جانه وايي چې دښځو دچارو رياست يوه داسې اداره ده چې په لغمان کې يې تر نورو رياستونو مسوليت ډېر زيات دی ځکه چې دلته ښځې بېلا بېلو ستونزو سره مخ دي او د افغانستان اسلامي دولت او نړيواله ټولنه بايد ډېره پاملرنه ورته وکړي نوموړې زياتوي همدا ښځه ده چې دټولني نيمه برخه تشکيلوي او دامشومانو په روزلو کې ډېر ستر رول لري. په پای کې اغلي شيرين جاني له ټولو اړوندو او مرسته کوونکو موسسو نه مننه وکړه چې دې ته په خپل رياست او کور کې دمدیریت ، کمپيوټر او انگليسي ژبې د زده کړې زمينه برابره کړه .

تر تيب کونکي: د USAID/LGCD Follow Up Project شعبه